

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISAEL SARACHO”**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS”**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**

**PLAN DE MEJORAS**

El Plan Estratégico PEI 2019-2025 de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”, es un instrumento de gestión y planificación que busca el fortalecimiento institucional en todos los ámbitos del desempeño de formación profesional de manera lógica, ordenada y se encuentra enmarcado en los lineamientos referenciales establecidos por el Sistema de la Universidad Boliviana, permitiendo agilizar las actividades en consecución de los planes facultativos.

En consecuencia a las directrices estratégicas institucionales; y con la finalidad de lograr la Calidad del Proceso de Enseñanza Aprendizaje, la Carrera de Contaduría Pública inició su proceso de Autoevaluación con fines de Acreditación en mayo del 2019.

El Proceso de Autoevaluación permitió recabar evidencias e información importantes, que luego de ser procesadas, sistematizadas y analizadas, se identificaron fortalezas y debilidades al interior de la Carrera.

Estas Debilidades son las que se manifiestan en el presente documento con la finalidad de contar con un Plan de Mejoras que permita viabilizar las acciones para lograr los cambios hacia una calidad académica.

## **Misión y Visión de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”**

### **Visión**

“Ser una Universidad líder e innovadora, reconocida por la calidad de formación profesional integral de las personas, a nivel de grado y posgrado, integrando la docencia, investigación científica y la extensión universitaria, para aportar a la solución pertinente de los problemas y necesidades de la sociedad, impulsando la ciencia y tecnología en todos sus ámbitos”.

### **Misión**

“Formar profesionales integrales, socialmente pertinentes para generar, aplicar y difundir conocimiento científico y tecnológico que contribuya al desarrollo sostenible del país y del mundo”.

## **Misión y Visión de la Carrera de Contaduría Pública**

### **Visión**

“Formar profesionales emprendedores calificados que contribuyan con su conocimiento a la región y al país y que interactúen con sectores socio-productivos para lograr cambios cualitativos en la sociedad”

### **Misión**

“Formar profesionales competitivos, idóneos, con valores de objetividad, independencia, compromiso social y con una mentalidad para adecuarse a los cambios que exige el medio en el cual trabaja”

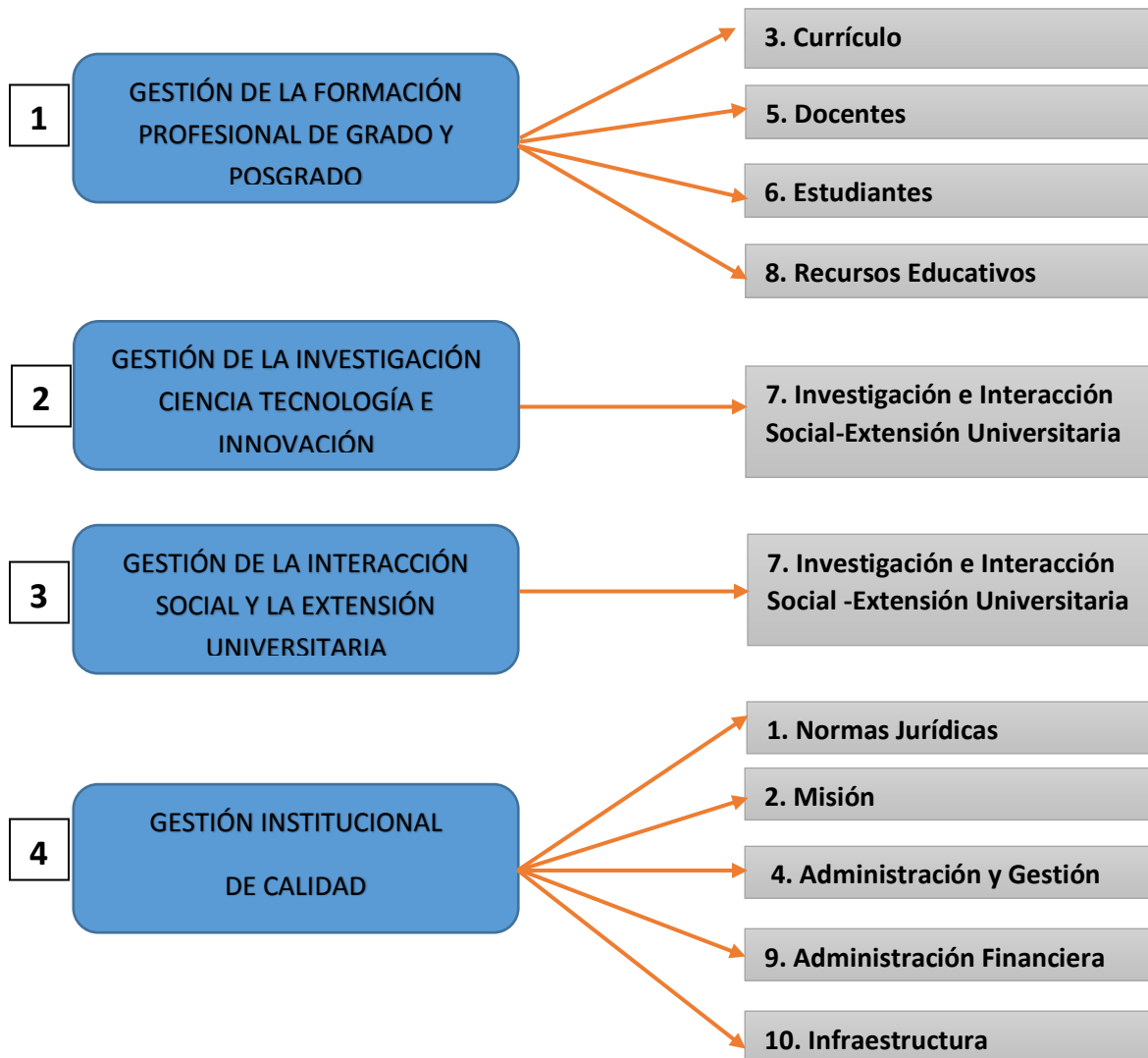
## **Ámbitos Estratégicos**

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2025 de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, considera cuatro Áreas Estratégicas que constituyen las directrices fundamentales, que a su vez aglutina los demás componentes que hacen al accionar de la Universidad, estas áreas se desprenden del Plan de Desarrollo Universitario y facilitan el ordenamiento operativo de las acciones.

Con el objeto de que el Plan de Mejoras de la Carrera de Contaduría Pública esté implícito dentro del Plan Estratégico Institucional de la Universidad, se ha visto conveniente relacionar las Debilidades de cada una de las Áreas de la Autoevaluación con los Ámbitos de Desempeño del PEI 2019-2025, como un instrumento de gestión académica que cuente con el apoyo de las autoridades y viabilice los recursos necesarios para su mejora.

## ÁREAS ESTRATÉGICAS PEI 2019-2025

## ÁREAS DE AUTOEVALUACIÓN



### **Objetivos (Estratégicos) del Plan de Mejoras**

En este apartado buscamos realizar el análisis de las debilidades, determinando sus causas y proponiendo acciones y metas para eliminar las debilidades. Para el logro de este objetivo se presenta el análisis a partir del ámbito estratégico de la Universidad, las Áreas e Indicadores.

## MATRIZ DE ESTRATEGIAS

<b>ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD</b>								
<b>POLÍTICA 2.- Fortalecer la gestión académica, administrativa, financiera y legal de las Universidades y del CEUB en el Marco de la Autonomía Universitaria y la Normativa Nacional vigente.</b>								
<b>ÁREA 1: NORMAS JURÍDICAS E INSTITUCIONALES</b>								
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO:</b> Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización a nivel de la UAJMS al 2025.								
<b>DEBILIDAD</b>	<b>ACCIONES DE MEJORA</b>	<b>PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META</b>	<b>Inicio</b>	<b>Fin</b>	<b>PRESUPUESTO</b>			<b>RESPONSABLES</b>
					<b>Corriente Bs.</b>	<b>Inversión Bs.</b>	<b>Total Bs.</b>	
Conocimiento parcial de Docentes y Estudiantes sobre el Estatuto orgánico de la Universidad.	Difundir el EOU, en espacios de difusión. Página web de la facultad.	Se dispone del EOU, en medios de comunicación.	<b>Feb. 2020</b>	<b>Dic. 2020</b>				<b>Vicedecano Director Dpto.</b>
La Carrera no cuenta con Un Plan de Desarrollo como tal compatible al PEDI Institucional 2019-2025	Formular el Plan de Desarrollo de la Contaduría Pública compatible al PEDI 2019-2025	Plan de Desarrollo C.P. 2019-2025 Aprobado.	<b>sep-2019</b>	<b>sep-2020</b>	<b>200</b>	<b>***</b>	<b>200</b>	<b>Vicedecano Director Dpto.</b>
Algunos Reglamentos de la Carrera se encuentran desactualizados	Revisar y Actualizar los reglamentos de la Carrera	Reglamentos Actualizados y aprobados.	<b>Feb. 2020</b>	<b>Dic. 2020</b>	<b>250</b>		<b>250</b>	<b>Decano Vicedecano Director Dpto.</b>

**ÁREA ESTRATEGICA 1: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO**

**POLÍTICA 1.-** Perfeccionar el modelo académico de acuerdo con las tendencias y las exigencias de la educación superior actual.

**ÁREA 3: CURRÍCULO**

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia a nivel de la UAJMS al 2025

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
La Carrera de Contaduría no cuenta con un estudio del mercado laboral nacional y regional actualizado.	Solicitar a CIEPLANE la realización de Estudio de Mercado Laboral.	Estudio de Mercado Laboral Actualizado	Oct. 2019	Dic. 2020	500		500	Vicedecano Director Dpto. CIEPLANE
No se cuenta con un reglamento para la materia de Taller de Profesionalización	Formular el Reglamento para la materia de TP.	Reglamento Aprobado	Oct. 2019	Feb. 2020				Vicedecano Director Dpto.
No se realizó una Evaluación a la implementación y cumplimiento del Nuevo Plan 2016	Planificar la Evaluación al cumplimiento del Plan de Estudios 2016 de la Carrera.	Informe de Evaluación.	Feb. 2020	Dic. 2021	250		250	Vicedecano Director Dpto.
Escaso conocimiento de los alumnos de las Opciones de titulación vigentes.	Socializar y difundir las opciones de titulación. Páginas web y otros medios.	Alumnos conocen las modalidades de titulación	Feb. 2020	Dic. 2020				Vicedecano Director Dpto.

## ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

**POLÍTICA 3.-** Modernizar los sistemas de gestión universitaria para potenciar el desarrollo institucional y el desarrollo de una cultura de la transparencia y de rendición de cuentas a la sociedad.

## ÁREA 4: ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Desarrollar la gestión por resultados, transparente y eficiente permitiendo una Universidad de calidad a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Poca sociabilización del Manual de funciones y organización facultativo.	Difundir y socializar al personal que corresponda	El personal dispone del MOF.	Feb. 2020	Dic. 2020	100		100	Decano Vicedecano Directores
No se realiza evaluaciones de la Planificación Estratégica de Contaduría Pública.	Realizar Jornadas de Evaluación al Plan Estratégico-	1 Informe de Evaluación De la gestión	Feb. 2021	Dic. 2021	100		100	Decano Vicedecano Directores
No se dió a conocer el grado de cumplimiento de objetivos y políticas de la Contaduría Publica	Difundir y publicar informes en página web de la Carrera.	2 Publicaciones realizadas	Feb. 2020	Dic. 2020				Vicedecano Directores
Poca socialización de las acciones correctivas y Pan de Mejoras de la Carrera.	Difundir y publicar Plan de Mejoras en página web de la Carrera.	Se dispone y conoce el Plan de Mejoras	Feb. 2020	Dic. 2022				Vicedecano Directores
No se cuenta con un sistema de seguimiento a los graduados.	Implementar un sistema de seguimiento a Profesionales Graduados	Sistema implementado	Feb-2020	dic-2021	2000	***	2000	Vicedecano Director Dpto. CIEPLANE

**ÁREA ESTRATÉGICA 1: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO**

**POLÍTICA 2.- Optimizar el desarrollo Docente para elevar la calidad del Proceso Enseñanza Aprendizaje.**

**AREA 5: DOCENTES**

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Fortalecer el desarrollo docente para elevar la calidad de la formación académica a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
El reglamento de evaluación Docente se encuentra desactualizado	Proponer un nuevo Reglamento para la evaluación docente.	Reglamento Actualizado Presentado.			100	***	100	Vicedecano Directores Dpto.
					***	***	***	



**ÁREA ESTRATÉGICA 1: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO**

**POLÍTICA 4.- Fortalecer el bienestar estudiantil para dotar a los universitarios de condiciones de estudio y equidad**

**ÁREA 6: ESTUDIANTES**

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Existe estudiantes que aún no cuentan con un registro ante el seguro social medico universitario	Difusión de los beneficios del seguro social medico universitario.	Estudiantes registrados al seguro social medico universitario.	Feb-2020	dic-2021	200	---	200	Vicedecano Director Dpto.
Escaso conocimiento de los servicios de apoyo que brinda la universidad	Difusión de las becas académicas para los estudiantes.	Trípticos y boletines entregados.	Feb. 2020	dic-2020	150	---	150	Vicedecano Director Dpto.

**ÁREA ESTRATÉGICA 2: GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

**POLÍTICA 1.- Optimizar la planificación, estructura, proceso y financiamiento de la investigación para incrementar el potencial científico y tecnológico de las Universidades.**

**ÁREA 7: INVESTIGACIÓN E INTERACCIÓN SOCIAL – EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Escasa participación de los Docentes en proyectos de investigación.	Gestionar convenios interinstitucionales para realizar investigación	2 Convenios firmados para realizar investigación.	Feb-2020	dic-2020	---	---	---	Decano Vicedecano Director Dpto.
Docentes no realizan publicaciones en revistas especializadas externas.	Promocionar la publicación de docentes en revistas externas.	2 Artículo publicados	Feb 2020	Dic. 2020				Decano Vicedecano Director Dpto.

**AREA ESTRATEGICA 1: GESTION DE LA FORMACION PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO**

**POLÍTICA 1.-** Perfeccionar el modelo académico de acuerdo con las tendencias y las exigencias de la Educación Superior actual.

**AREA 8: RECURSOS EDUCATIVOS**

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAJMS al 2025

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
No se dispone de bibliografía actualizada.	Formular un proyecto para la adquisición de bibliografía.	Libros adquiridos.	Feb 2020	Feb 2021	***			Decano Vicedecano Director Dpto.
No se dispone de Espacio suficiente en biblioteca	Presentar alternativas para mejorar y dotar de ambientes para la biblioteca especializada	Dispone de nuevos ambientes.	sep-2020	dic-2020	***			Decano Vicedecano Director Dpto.
Servicio de Internet insuficiente.	Gestionar la ampliación del ancho de banda de internet	Se mejoró el ancho de banda.	Feb. 2020	Feb. 2021				Decano Vicedecano Director
Insuficiente cantidad de textos en relación al alumnado.	Formular un proyecto para la adquisición de bibliografía.	Libros adquiridos.	Feb 2020	Feb 2021				Decano Vicedecano Director Dpto.

**ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD**

**POLÍTICA 4.- Fortalecer los resultados de la gestión institucional, financiera, la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo de las Universidades.**

**AREA 9: ADMINISTRACION FINANCIERA**

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD  META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Escasa capacidad de gestión para generación de ingresos propios.	Planificar y realizar actividades que generen ingresos propios.	2 Actividades realizadas	sep-2020	nov-2022	***	***	***	Decano Vicedecano Director Dpto.
Insuficiente presupuesto para optimizar el cumplimiento de los objetivos de la Carrera,	Gestionar a instancias correspondientes El incremento de presupuesto.	Se incrementó el presupuesto de Contaduría Pública.	Feb. 2020	Feb. 2022	***	***	***	Decano Vicedecano Director Dpto.
No se cuenta con un sistema informatizado para determinar el costo, rendimiento del alumno.	Proponer un sistema para el cálculo del costo rendimiento/alumno.	Se conoce el costo rendimiento /alumno.	Feb. 2020	Feb. 2021				Decano Vicedecano Director Dpto.

**ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD**

**POLÍTICA 4.- Fortalecer los resultados de gestión institucional, financiera, la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo de las Universidades.**

**ÁREA 10: INFRAESTRUCTURA**

**OBJETIVO ESTRATEGICO:** Dotar de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2025.

<b>DEBILIDAD</b>	<b>ACCIONES DE MEJORA</b>	<b>PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META</b>	<b>Inicio</b>	<b>Fin</b>	<b>PRESUPUESTO</b>			<b>RESPONSABLES</b>
					<b>Corriente Bs.</b>	<b>Inversión Bs.</b>	<b>Total Bs.</b>	
No se cuenta con un ambiente o infraestructura destinada para Primeros auxilios de Docentes y estudiantes	Gestionar la habilitación de ambiente para Primeros Auxilios.	Se dispone de Primeros Auxilios para Docentes y Estudiantes	<b>Feb. 2020</b>	<b>Dic. 2021</b>		<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>Decano Vicedecano</b>

## **Evaluación y Seguimiento**

La Evaluación y Seguimiento de la Ejecución del Plan de Mejoras, permitirá efectuar acciones preventivas y correctivas oportunas.

Los responsables de la Carrera, planificarán cada una de las actividades y el cronograma anual de seguimiento descritas en el Plan de Mejoras que estarán insertas dentro del POA de la Carrera; asimismo, se encargará de revisar el estado de las actividades e informar trimestralmente los resultados alcanzados a la Dirección de Planificación y Dirección de Evaluación y Acreditación de la UAJMS.